

# נספח ג' - התמורה

## כללי

1. תמורת ביצוע שירותי הניהול בכל אחד משלבי הפרויקט תשלם מעצ למנהל הפרויקט שכר ששיעורו הכולל והסופי ומועדי תשלומו מפורטים בפרקים א-ד' להלן.  
שכר מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון הראשוני מפורט בפרק א' להלן.  
שכר מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון המוקדם מפורט בפרק ב' להלן.  
שכר מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון המפורט מפורט בפרק ג' להלן.  
שכר מנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע מפורט בפרק ד' להלן.

## 2. סכום התמורה הכולל

התמורה הכוללת והסופית של מנהל הפרויקט עבור כל שלב משלבי הפרויקט תיקבע כאחוז מסוים מ"האומדן המאושר" הרלוונטי לאותו שלב (בכל אחד משלבי התכנון) או מ"ערך הביצוע" (בשלב הביצוע). אחוז התמורה הכוללת עבור כל שלב ייקבע כפונקציה של "הערך הממוצע" הרלוונטי לאותו שלב, בהתאם לנקוב בטבלת התמורה המצורפת לנספח זה, ובהתאם להוראות המפורטות ביחס אליה (להלן: "טבלת התמורה").

**תמורה סופית וכוללת.** סכום התמורה למנהל הפרויקט עבור כל שלב כפי שנקבע כמפורט בנספח זה להלן יהא סכום סופי וכללי עבור ביצוע מלוא שירותי הניהול בפרויקט באותו שלב, על כל שלביהם, וייחשב ככולל את כל הוצאותיו של מנהל הפרויקט, הן הישירות והן העקיפות, ובכלל זה גם העמדת כל שירותי המשרד הדרושים לצוות הניהול, אש"ל, רכב שטח צמוד, טלפון סלולארי לכל בעל תפקיד בצוות, עבודה בלילות, בימי שבתון וכן בשעות בלתי מקובלות ובמשמרות, הפקת דו"חות ומסמכים שונים, השתתפות בהשתלמויות תקופתיות בהתאם לדרישת מעצ, הוצאות בגין ליווי תביעות כאמור בסעיף 23.1 להלן, וכן כל הוצאה אחרת שתידרש למתן שירותי הניהול נשוא הסכם זה.

3. למען הסר ספק, הוראות נספח זה אינן רלוונטיות ולא יחולו על מנהלי פרויקטים בפרויקטים בשיתוף בסקטור הפרטי (פרויקטים מסוג BOT, PFI, PPP).

## פרק א' – התמורה עבור שלב התכנון הראשוני

### 4. שלב התכנון הראשוני

4.1. התמורה הכוללת והסופית של מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון הראשוני תיקבע כאחוז מסוים מסכום "אומדן תכנון ראשוני מאושר" (כהגדרתו להלן). אחוז התמורה הכוללת עבור שלב זה ייקבע כפונקציה של "הערך הממוצע", בהתאם לטבלת התמורה. "הערך הממוצע" לצורך חישוב התמורה לשלב התכנון הראשוני הוא "הערך הממוצע לתכנון ראשוני" כהגדרתו להלן.

### 4.2 "אומדן תכנון ראשוני מאושר"

4.2.1. **האומדן המאושר.** האומדן למרכיב "העבודות הקבלניות", ולמרכיב טיפול ב"העתקת תשתיות ומטרדים" בפרויקט, אשר יקבע על ידי מעצ במסגרת ועדת שיפוט ראשונה בפרויקט. סכומי האומדן אינם כוללים מע"מ, וישוערכו ל"מדד הבסיס" כמפורט בסעיף 15 להלן.

4.2.2. **האומדן המשוער.** הואיל וככלל, יתחיל מנהל הפרויקט במתן השירותים קודם למועד אישור האומדן על ידי ועדת השיפוט, אזי מוסכם, כי לצורך קביעת שכר הטרחה של מנהל הפרויקט עד לאישור האומדן, יחושב כשכר הטרחה על פי אומדן

משוער, כפי שייקבע על ידי הגורם המוסמך לעניין זה במעצ, בהתאם למסגרת התקציבית המוגדרת לפרויקט ובהתאם למידע הקיים באותה עת (להלן: "האומדן המשוער").

האומדן המשוער יעודכן לאחר קביעת אומדן התכנון הראשוני המאושר על ידי ועדת השיפוט הראשונה.

מובהר, כי האומדן המשוער יכול להתעדכן על ידי ועדת השיפוט הראשונה כאומדן משוער בלבד (להבדיל מאומדן מאושר), ובמקרה כזה יעודכן האומדן המשוער הראשוני על פי החלטת ועדת השיפוט.

4.3. "לו"ז לתכנון ראשוני מאושר" - לוח הזמנים לתכנון ראשוני של הפרויקט, כפי שיאושר על ידי ועדת שיפוט ראשונה. הואיל וככלל, יתחיל מנהל הפרויקט במתן השירותים קודם לקביעה הסופית של ועדת השיפוט בדבר הלו"ז לתכנון ראשוני, אזי מוסכם, כי לצורך קביעת שכר הטרחה של מנהל הפרויקט, יקבע מפעם לפעם לו"ז משוער על ידי מנהל האגף האמון על קידום הפרויקט במעצ.

4.4. "הערך הממוצע לתכנון ראשוני" – אומדן תכנון ראשוני מאושר (כהגדרתו לעיל) כשהוא מחולק למספר החודשים על פי לו"ז תכנון ראשוני מאושר.

## 5. מועדי תשלום התמורה עבור שלב התכנון הראשוני

5.1. התמורה עבור שלב התכנון הראשוני תשולם בשלושה תשלומים, בהתאם לאבני הדרך הבאות:

5.1.1. 30% מהתמורה – בתום אבן דרך ראשונה (סיום הליך איסוף מידע ותיאום ראשוני עם גורמי תכנון ורשויות);

5.1.2. 30% מהתמורה – בתום אבן דרך שנייה (סיום הליך תכנון חלופות ראשוניות לתוואי ומסירת דו"ח תכנון ראשוני)

5.1.3. 40% מהתמורה – בתום אבן דרך שלישית (בחירת חלופה להמשך התכנון – אישור ועדת שיפוט מס' 1).

5.2. **חשבונות חלקיים.** למרות האמור לעיל, יהיה מנהל הפרויקט רשאי להגיש חשבונות חלקיים לתשלום חלק מהתמורה עבור כל אבן דרך, לפני השלמת אותה אבן דרך, בהתאם להתקדמות התכנון בפועל, ואולם, אישור חשבונות חלקיים כאמור יהיה נתון לשיקול דעת של הגורם המוסמך לעניין זה במעצ.

5.3. **חשבונות חלקיים לפי קטעי-דרך/שלבים.** במקרה שהתכנון הראשוני בפרויקט חולק למספר קטעי דרך /שלבים, יוגשו החשבונות עבור כל אבן דרך, בהתאם לקטע/שלב אשר הטיפול בו הסתיים, וזאת, באופן יחסי להיקף הכספי של תכנון אותו מקטע/שלב ביחס להיקף הכספי הכולל של התכנון הראשוני של הפרויקט (על פי האומדן). האמור בסעיף זה כפוף להוראות סעיף 6 להלן [קטעי פרויקט].

## 6. קטעי-פרויקט

6.1. האמור בסעיף 4 לעיל מבוסס על ההנחה כי התכנון הראשוני של כל הפרויקט, על כל מקטעיו הגיאוגרפיים ועל פי הפרוגרמה התכנונית המקורית שלו יצא אל הפועל בהינף אחד.

6.2. במקרים בהם יוחלט, בשלבים שונים של התכנון הראשוני, כי תכנון הפרויקט יחולק לקטעים גיאוגרפיים שונים, שכל אחד מהם יקודם בפרק זמן שונה (כל מקטע כזה: "קטע דרך"); או שיוחלט בכתב על ידי הגורם המוסמך (כהגדרתו להלן) על שינוי הפרוגרמה התכנונית של כל הפרויקט או חלקו (להלן: "שינוי פרוגרמה/שינוי תכנון"), יחולו ההוראות הבאות (להלן: "השינוי" ו-"החלטת שינוי").

- 6.3. **"הגורם המוסמך"** לעניין החלטה על שינוי - ועדת שיפוט מס' 1. מובהר, כי עובר לקבלת החלטה על ידי ועדת השיפוט, רשאי גורם מוסמך אחר במעצ לקבל החלטת שינוי בכתב, ואולם ההחלטה הסופית והקובעת לעניין קביעת התמורה למנהל הפרויקט בגין השינוי היא של ועדת שיפוט מס' 1, והחלטת שינוי של גורם מוסמך אחר תהא בתוקף עד להחלטת הסופית של ועדת השיפוט בעניין.
- 6.4. במועד ההחלטה של הגורם המוסמך על השינוי, תיערך התחשבות ביניים של שכר הטרחה של מנהל הפרויקט עבור העבודה שבוצעה על ידו עובר לשינוי (העבודה שבוצעה עובר לשינוי תיחשב כ"קטע-פרויקט"). לצורך כך יקבע הגורם המוסמך את אומדן התכנון הראשוני המאושר ואת לוח הזמנים לתכנון ראשוני המאושר עבור אותו קטע-פרויקט (חלק של העבודה שכבר בוצע). בהתאם לנתונים אלו יחושב "הערך הממוצע לתכנון ראשוני" עבור קטע-פרויקט, ומנהל הפרויקט יהיה זכאי לחלק היחסי משכר הטרחה עבור קטע-פרויקט, בהתאם לאותם אבני הדרך שביצועם אושר מראש על ידי הגורם המוסמך ובוצעו בפועל עובר להחלטת השינוי.
- 6.5. בנוסף, יקבע הגורם המוסמך את נתוני האומדן והלו"ז המשוערים עבור העבודה שנתרה לביצוע בעקבות השינוי, אף היא תיחשב כ"קטע-פרויקט" נפרד. לפי נתוני האומדן והלו"ז המשוערים כאמור יחושב "הערך הממוצע" עבור קטע-פרויקט זה, ומתוכו תיגזר התמורה עבור קטע-פרויקט זה. כמו כן יקבע הגורם המוסמך את אבני הדרך שיש להמשיך לבצע עבור קטע הפרויקט הזה או כאלו שיש לבצע מחדש בעקבות השינוי, ושכר הטרחה של מנהל הפרויקט עבור קטע-הפרויקט הנ"ל יחושב בנוסף ובנפרד משכר טרחתו לקטע-הפרויקט הקודם (הנזכר בסעיף 6.4 לעיל).
- 6.6. הקפאת תכנון של קטע דרך לתקופה של עד שישה (6) חודשים – לא תיחשב כהפרדתו של אותו קטע דרך לקטע-פרויקט נפרד, ולוח הזמנים לחישוב הערך הממוצע יהיה לו"ז מצטבר (כרונולוגי, על פי לוח גאנט, ללא חישוב כפול של תקופות חופפות, בניכוי תקופות בהן לא בוצע תכנון מוקדם בפועל). הקפאת תכנון של קטע דרך לתקופה העולה על שישה (6) חודשים – תגרוור הגדרתו מחדש כקטע-פרויקט נפרד, ולפיכך לחישוב שכר הטרחה עבורו בנפרד.

### **פרק ב' – התמורה עבור שלב התכנון המוקדם**

7. **שלב התכנון המוקדם**
- 7.1. התמורה הכוללת והסופית של מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון המוקדם תיקבע כאחוז מסוים מסכום "אומדן תכנון מוקדם מאושר" (כהגדרתו להלן). אחוז התמורה הכוללת עבור שלב זה ייקבע כפונקציה של "הערך הממוצע", בהתאם לטבלת התמורה. "הערך הממוצע" לצורך חישוב התמורה לשלב התכנון המוקדם הוא "הערך הממוצע לתכנון מוקדם" כהגדרתו להלן.
- 7.2. **"אומדן תכנון מוקדם מאושר"** – האומדן למרכיב "העבודות הקבלניות", ולמרכיב טיפול ב"הענתקת תשתיות ומטרדים" בפרויקט, אשר יקבע על ידי מעצ במסגרת ועדת שיפוט שנייה בפרויקט. סכומי האומדן אינם כוללים מע"מ, וישוערכו ל"מדד הבסיס" כמפורט בסעיף 15 להלן.
- הוראות סעיף 4.2.2 יחולו לעניין קביעת אומדן משוער לתכנון המוקדם, בשינויים המחויבים.
- 7.3. **"לו"ז לתכנון מוקדם מאושר"** - לוח הזמנים לתכנון מוקדם של הפרויקט, כפי שיאושר על ידי ועדת שיפוט שנייה. הואיל וככלל, יתחיל מנהל הפרויקט במתן השירותים קודם לקביעה הסופית של ועדת השיפוט בדבר הלו"ז לתכנון ראשוני, אזי מוסכם, כי לצורך קביעת שכר הטרחה של מנהל הפרויקט, יקבע מפעם לפעם לו"ז משוער על ידי מנהל האגף האמון על ביצוע הפרויקט במעצ.
- 7.4. **"הערך הממוצע לתכנון מוקדם"** – אומדן תכנון מוקדם מאושר (כהגדרתו לעיל) כשהוא מחולק למספר החודשים על פי לו"ז תכנון מוקדם מאושר.

- 7.5. הוראות סעיף 6 לעיל (קטעי דרך) יחולו אף בשלב התכנון המוקדם, בשינויים המחויבים.
- 7.6. **תכנון מוקדם כולל ניהול הליך סטטוטורי בות"ל.** במקרים בהם התכנון המוקדם כולל ניהול הליך סטטוטורי בות"ל, אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור **שלב התכנון המוקדם** יוגדל, על ידי הכפלתו במקדם 1.1. במקרה בו ההליך הסטטוטורי בות"ל התייחס למקטע דרך מסוים בפרויקט בלבד, יחול הכלל האמור ביחס לתמורה שתשולם עבור שלב התכנון המוקדם בגין אותו מקטע דרך בלבד.
8. **מועדי תשלום התמורה עבור שלב התכנון המוקדם**
- התמורה עבור שלב התכנון המוקדם תשולם בהתאם לאבני הדרך הבאות, לפי המקרה הרלוונטי:
- 8.1. **אבני דרך לתשלום תמורה בשלב תכנון מוקדם ללא ניהול הליך סטטוטורי**
- 8.1.1. 30% מהתמורה – בתום אבן דרך ראשונה (סיום הליך קידום תיאום תשתיות ורשויות מוקדם);
- 8.1.2. 40% מהתמורה - בתום אבן דרך שנייה – (הגשת דו"ח תכנון מוקדם לאישור מעצ);
- 8.1.3. 30% מהתמורה – בתום אבן דרך שלישית (אישור ועדת שיפוט מס' 2 לתכנון המוקדם).
- 8.2. **אבני דרך לתשלום התמורה בשלב תכנון מוקדם כולל ניהול הליך סטטוטורי רגיל**
- 8.2.1. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך ראשונה (סיום הליך קידום תיאום תשתיות ורשויות מוקדם ואישור גיאומטריה);
- 8.2.2. 15% מהתמורה - בתום אבן דרך שנייה (הגשת דו"ח תכנון מוקדם לאישור מעצ);
- 8.2.3. 10% מהתמורה – בתום אבן דרך שלישית (הגשת תשריט דרך לוועדה);
- 8.2.4. 10% מהתמורה – בתום אבן דרך רביעית (אישור תסקיר סביבתי);
- 8.2.5. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך חמישית (הגשת מסמכי התכנית לוועדה);
- 8.2.6. 20% מהתמורה – בתום אבן דרך שישית (פרסום תכנית להפקדה);
- 8.2.7. 15% מהתמורה – בתום אבן דרך שביעית (פרסום התכנית ברשומות למתן תוקף);
- 8.2.8. 10% מהתמורה – בתום אבן דרך שמינית (עדכון דו"ח תכנון מוקדם);
- 8.2.9. 10% מהתמורה – בתום אבן דרך תשיעית (אישור ועדת שיפוט מס' 2 לתכנון המוקדם).
- 8.3. **אבני דרך לתשלום התמורה בשלב תכנון מוקדם כולל ניהול הליך סטטוטורי בות"ל**
- 8.3.1. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך ראשונה (סיום הליך קידום תיאום תשתיות ורשויות מוקדם);
- 8.3.2. 10% מהתמורה - בתום אבן דרך שנייה – (הגשת דו"ח תכנון מוקדם לאישור מעצ);
- 8.3.3. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך שלישית (קונגרס);
- 8.3.4. 20% מהתמורה – בתום אבן דרך רביעית (קבלת מסמכי התכנית בות"ל);

- 8.3.5 20% מהתמורה – בתום אבן דרך חמישית (פרסום התכנית להפקדה);
- 8.3.6 10% מהתמורה – בתום אבן דרך שישית (החלטת מליאה לפני / לאחר דיון בהתנגדויות);
- 8.3.7 20% מהתמורה – בתום אבן דרך שביעית (פרסום התכנית ברשומות למתן תוקף);
- 8.3.8 5% מהתמורה – בתום אבן דרך שמינית (עדכון דו"ח תכנון מוקדם);
- 8.3.9 5% מהתמורה – בתום אבן דרך תשיעית (אישור ועדת שיפוט מס' 2 לתכנון המוקדם).
- 8.4 הוראות סעיף 5.2 [הגשת חשבונות חלקיים] וסעיף 5.3 [חשבונות חלקיים לפי קטעי-דרך/שלב] יחולו אף בשלב התכנון המוקדם, בשינויים המחויבים.

### פרק ג' – התמורה עבור שלב התכנון המפורט

#### 9. שלב התכנון המפורט

- 9.1 התמורה הכוללת והסופית של מנהל הפרויקט עבור שלב התכנון המפורט תיקבע כאחוז מסוים מסכום "אומדן תכנון מפורט מאושר" (כהגדרתו להלן). אחוז התמורה הכוללת עבור שלב זה ייקבע כפונקציה של "הערך הממוצע", בהתאם לטבלת התמורה. "הערך הממוצע" לצורך חישוב התמורה לשלב התכנון המפורט הוא "הערך הממוצע לתכנון מפורט" כהגדרתו להלן.
- 9.2 "אומדן תכנון המפורט המאושר" – האומדן למרכיב "העבודות הקבלניות", ולמרכיב טיפול ב"העתקת תשתיות ומטרדים" בפרויקט, אשר יקבע על ידי מעצ במסגרת ועדת שיפוט שלישית בפרויקט. סכומי האומדן אינם כוללים מע"מ, וישוערכו ל"מדד הבסיס" כמפורט בסעיף 15 להלן.
- הוראות סעיף 4.2.2 יחולו לעניין קביעת אומדן משוער לתכנון המפורט, בשינויים המחויבים.
- 9.3 "לו"ז לתכנון מפורט מאושר" - לוח הזמנים לתכנון המפורט של הפרויקט, כפי שיאושר על ידי ועדת שיפוט שלישית. הואיל וככלל, יתחיל מנהל הפרויקט במתן השירותים קודם לקביעה הסופית של ועדת השיפוט בדבר ה"לו"ז לתכנון המפורט, אזי מוסכם, כי לצורך קביעת שכר הטרחה של מנהל הפרויקט, יקבע מפעם לפעם "לו"ז משוער על ידי מנהל האגף האמון על ביצוע הפרויקט במעצ.
- 9.4 "הערך הממוצע לתכנון מפורט" – אומדן תכנון מפורט מאושר (כהגדרתו לעיל) כשהוא מחולק למספר החודשים על פי "לו"ז תכנון מפורט מאושר.
- 9.5 הוראות סעיף 6 לעיל (קטעי דרך) יחולו אף בשלב התכנון המוקדם, בשינויים המחויבים.

#### 10. מועדי תשלום התמורה עבור שלב התכנון המפורט

- התמורה עבור שלב התכנון המפורט תשולם בשבעה תשלומים, בהתאם לאבני הדרך הבאות:
- 10.1 25% מהתמורה – בתום אבן דרך ראשונה (סיום הליך תיאום סופי של מרכיבי התכנון, הסדרי תנועה, הרשאות למבני דרך, השלמת גישושים, קידוחים, תיאום תשתיות ורשויות);
- 10.2 30% בתום אבן דרך שנייה – (סיום הליך תכנון מפורט, שלבי ביצוע)
- 10.3 20% מהתמורה – בתום אבן דרך שלישית (סיום הכנת חומר למכרז והעברת החומר לבקרת החברה);

- 10.4. 10% מהתמורה – בתום אבן דרך רביעית (עדכונים ומסירת חומר למכרז/י ביצוע, כולל עדכונים במהלך המכרז/ים);
- 10.5. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך חמישית (אישור ועדת שיפוט מס' 3);
- 10.6. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך שישית (פרסום מכרז, השתתפות בסיור קבלנים, ניתוח הצעות ובחירת קבלן/ני ביצוע);
- 10.7. 5% מהתמורה – בתום אבן דרך שביעית (גמר חשבון סופי לקבלן הביצוע ומתן תעודת גמר מלאה לפרויקט). **הוראות מיוחדות ותנאים נוספים ביחס לתשלום אבן דרך זו, יהיו כפי שיפורט בהסכם.**
- הוראות סעיף 14.2.2 להלן יחולו על תשלום התמורה באבן דרך זו, בשינויים המחויבים.
- 10.8. הוראות סעיף 5.2 [הגשת חשבונות חלקיים] וסעיף 5.3 [חשבונות חלקיים לפי קטעי-דרך/שלבאים] יחולו אף בשלב התכנון המפורט, בשינויים המחויבים.

### פרק ד' – התמורה עבור שלב הביצוע

#### 11. הגדרות

- 11.1.1. **"ערך ביצוע הפרויקט"** - הסכום הכספי שייקבע בצו התחלת עבודה על פי ההסכם שבין מעצ לבין קבלן הביצוע בפרויקט ("**הקבלן**" ו- "**ההסכם הקבלני**"; "**צו התחלת עבודה**"), כשסכום זה אינו כולל מע"מ, ובהתאם להוראות שלהלן.
- 11.1.1.1. **שערוך ערך ביצוע הפרויקט**. ערך ביצוע הפרויקט יחושב כך שהסכום הכספי שייקבע בצו התחלת עבודה, ישוערך למועד של מדד הבסיס, על פי התנודות שחלו במדד צו התחלת העבודה ממועד צו התחלת העבודה ועד למועד מדד הבסיס. הערך המשוערך כאמור הוא שיחשב לעניין קביעת ערך ביצוע הפרויקט והערך הממוצע לביצוע.
- בסעיף זה:
- 11.1.1.1.1. "**מדד הבסיס**" – כהגדרתו בסעיף 29.3 להלן (המדד העדכני לטבלה).
- 11.1.1.1.2. "**מדד צו התחלת עבודה**" – המדד הנקוב בצו התחלת עבודה.
- 11.1.1.2. **סופיות ערך ביצוע הפרויקט**. הגם שהסכום הסופי שישולם בפועל לקבלן הביצוע עבור הפרויקט יכול להיות גבוה או נמוך משווי ההתקשרות המקורי עמו, מסיבות שונות (לרבות בשל תשלום התייקרויות, הגדלת או הקטנת כמויות, אישור חריגים וכיו"ב תוספות כספיות), הרי ש"ערך ביצוע הפרויקט" לצורך קביעת "הערך הממוצע" ושיעור התמורה למנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע לא ישתנה, והוא לא יושפע מתשלומי התייקרויות לקבלן הביצוע ו/או מהגדלה בכל שיעור שהוא בהיקף הביצוע של הפרויקט, בין אם בסעיפים בודדים ובין אם בכלל היקפו (למעט עדכונים בשל הוספת מבנים או גריעת מבנים, כאמור בסעיף 13.3 לעיל).
- מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל מובהר ומודגש כי לא יחול שינוי בערך ביצוע הפרויקט ולא ישולמו למנהל הפרויקט תוספות כלשהן במקרה של פיצול הביצוע לשלבי משנה, עם או ללא הפסקות ביניהם, וכן עקב הצורך לפצל את העבודות למספר קטעים או שלבים אשר כל אחד מהם יצריך הוצאת מכרז נפרד ו/או במידה ותקופת ביצוע הפרויקט תתארך, הכל למעט במקרים המיוחדים המפורטים להלן.
- 11.2. "**משך ביצוע קובע**" - לוח הזמנים לביצוע הפרויקט שייקבע בצו התחלת עבודה, ובכפוף להוראות שלהלן.

11.3. "הערך הממוצע" או "ערך ביצוע הפרויקט החודשי הממוצע" – ערך ביצוע הפרויקט (כהגדרתו לעיל) כשהוא מחולק למספר חודשי ביצוע הפרויקט, בהתאם למשך הביצוע הקובע (כהגדרתו לעיל).

## 12. פרויקט הכולל חברת ניהול איכות חיצונית נפרדת

כאמור בסעיף 2 לעיל, התמורה הכוללת והסופית של מנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע תיקבע כאחוז מסוים מ"ערך ביצוע הפרויקט", ואחוז התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע ייקבע כפונקציה של "הערך הממוצע", בהתאם לנקוב בטבלת התמורה לשלב הביצוע (להלן: "התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע"). למרות האמור לעיל, בפרויקטים בהם תמונה על ידי מעצ חברה לניהול איכות (חיצונית, נפרדת ממנהל הפרויקט), אזי התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע תופחת בחמישה עשר (15%) אחוזים.

במקרה בו תמונה חברת ניהול האיכות האמורה שלא בתחילת שלב הביצוע, אזי אחוז התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע ייקבע כפונקציה של הערך הממוצע, כשהוא מחושב בהתאם לערך ביצוע הפרויקט המלא (המקורי, עוד לפני כניסת חברת הניהול לתפקידה בפרויקט); ואולם – החל ממועד כניסת חברת הניהול לתפקידה, תחושב התמורה למנהל הפרויקט כמכפלה של אותו אחוז בחלק היחסי מערך ביצוע הפרויקט שטרם יצא אל הפועל עד לאותו מועד, ומסכום זה תיערך הפחתה בשיעור של חמישה עשר (15%) אחוזים.

## 13. הוראות לעניין חישוב ערך ביצוע הפרויקט, משך הביצוע הקובע והערך הממוצע:

13.1. **עדכונים במשך הביצוע הקובע.** עודכן לוח הזמנים לביצוע הפרויקט בהחלטה שנתקבלה על ידי ועדת המכרזים במעצ (בין להארכה ובין לקיצור) – יעודכן בהתאם משך הביצוע הקובע, ולפיו יחושב מחדש הערך הממוצע, ובמידת הצורך יעודכן שיעור התמורה הכוללת לשלב הביצוע למנהל הפרויקט בהתאם לערך הממוצע המעודכן. האמור לעיל לא יחול במקרה שלוח הזמנים הוארך וזוין בהחלטתה של ועדת המכרזים כי הדבר נבע מליקויים בתפקודו של מנהל הפרויקט.

13.2. **התארכות משך ביצוע.** כאשר משך ביצוע הפרויקט בפועל התארך מעל למתוכנן, וועדת המכרזים במעצ לא עדכנה או לא אישרה עדכון של לוח הזמנים לביצוע (שאו יחולו הוראות סעיף 13.1 לעיל) – אזי, מנהל הפרויקט יהא רשאי לבקש להביא את נושא עדכון משך הביצוע הקובע לדיון בפני ועדת ההתקשרויות במעצ. מובהר ומודגש, כי משך הביצוע הקובע לא ישונה אף אם משך ביצוע הפרויקט בפועל התארך, אלא אם יוחלט אחרת על ידי ועדת ההתקשרויות במעצ, לפי שיקול דעתה הבלעדי.

13.3. **עדכון ערך ביצוע הפרויקט בשל הוספת מבנים וגריעת מבנים.** התקבלה החלטה, על ידי ועדת המכרזים במעצ, על הוספת מבנים נוספים לפרויקט (מבנים שלא נכללו בהיקף ההתקשרות המקורי, המכונים לעיל ולהלן: "מבנים נוספים"), או על גריעת מבנים מסוימים שנכללו בהיקף ההתקשרות המקורי עם הקבלן (להלן: "מבנים שנגרעו"), יעודכן ערך ביצוע הפרויקט בהתאם להחלטה, ובמידת הצורך יעודכן שיעור התמורה הכוללת למנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע בהתאם לערך הממוצע המעודכן.

למען הסר ספק מובהר, כי הגדלת כמויות גרידא לא תחשב בשום אופן כמבנה נוסף לצורך סעיף זה.

מודגש, כי לעניין עדכון הערך הממוצע תובא בחשבון אך ורק החלטה לעניין הוספת מבנים או גריעת מבנים אשר התקבלה על ידי ועדת המכרזים במעצ.

13.4. **ריבוי קבלנים.** במקרה שבפרויקט יותר מקבלן ביצוע אחד, ייקבע הערך הממוצע כדלקמן:

13.4.1. כאשר בפרויקט יותר מקבלן ביצוע אחד, אזי ככלל, יחושב ערך ממוצע אחד עבור כל הקבלנים, כמפורט להלן:

13.4.2. **ערך ביצוע הפרויקט** יחושב כסיכום של ערכי ביצוע הפרויקט של כל הקבלנים הרלוונטיים ביחד;

### 13.4.3. משך הביצוע הקובע ייקבע כמפורט להלן :

13.4.3.1. כאשר לוח הזמנים לביצוע של הקבלנים חופף (באופן מלא או באופן חלקי), אזי משך הביצוע הקובע יהא פרק הזמן הכרונולוגי שממועד תחילת העבודה של הקבלן הראשון, ועד למועד סיום העבודה של הקבלן האחרון (וידוגש : תקופות החפיפה בעבודת הקבלנים לא נספרות פעמיים).

לדוגמא : צו התחלת עבודה לקבלן א' מורה על התחלת עבודה ב-1 בינואר ומשך ביצוע של 4 חודשים, וצו התחלת עבודה לקבלן ב' מורה על התחלת עבודה ב-1 במרץ ועל משך ביצוע של 3 חודשים. משך הביצוע הקובע יהא 5 חודשים.

13.4.3.2. כאשר לוח הזמנים לביצוע של קבלנים שונים מגלם פער בזמני הביצוע שאינו עולה על שישה (6) חודשים ברציפות, אזי משך הביצוע הקובע ייחשב כסיכום של לוח הזמנים לביצוע של כל קבלן בנפרד, ללא חישוב תקופת הפער.

לדוגמא : צו התחלת עבודה לקבלן א' מורה על התחלת עבודה ב-1 בינואר ועל משך ביצוע של 4 חודשים, וצו התחלת עבודה לקבלן ב' מורה על התחלת עבודה ב-1 באוגוסט ועל משך ביצוע של 7 חודשים. משך הביצוע הקובע יהא 11 חודשים.

13.4.4. כאשר לוח הזמנים לביצוע של קבלנים שונים מגלם פער בזמני הביצוע העולה על שישה (6) חודשים רצופים, אזי הערך הממוצע יחושב עבור כל קבלן בנפרד, ועבודה של כל קבלן תיחשב כ"קטע-פרויקט" נפרד לצורך ביצוע ההתחשבות עם מנהל הפרויקט (לרבות הגשת חשבונות נפרדים על ידי מנהל הפרויקט בגין כל "קטע-פרויקט").

13.5. **ריבוי שלבי ביצוע.** כאשר צו התחלת עבודה לקבלן אחד מורה על ביצוע העבודה בשלבי ביצוע נפרדים שאינם מתבצעים באופן רציף, יחושב הערך הממוצע כדלקמן :

13.5.1. כאשר לוח הזמנים לביצוע השלבים השונים כולל פער בזמני הביצוע שאינו עולה על שישה (6) חודשים ברציפות, אזי משך הביצוע הקובע ייחשב כסיכום של לוח הזמנים לביצוע של כל שלב בנפרד, ללא חישוב תקופת הפער.

13.5.2. כאשר לוח הזמנים לביצוע השלבים השונים כולל פער בזמני הביצוע העולה על שישה (6) חודשים רצופים, אזי הערך הממוצע יחושב עבור כל שלב בנפרד, ועבודת הקבלן בכל שלב תיחשב כ"קטע-פרויקט" נפרד לצורך ביצוע ההתחשבות עם מנהל הפרויקט (לרבות הגשת חשבונות נפרדים על ידי מנהל הפרויקט בגין כל "קטע-פרויקט").

13.6. **הפסקת זמנית של עבודות.** במקרה בו יופסקו עבודות הקבלן המבצע, מכל סיבה שהיא (לרבות מסיבות התלויות במעצ ו/או בקבלן ו/או בגורמים אחרים), ינהגו הצדדים כדלקמן :

13.6.1. כאשר תקופת הפסקת העבודות אינה עולה על שישה (6) חודשים רצופים – יחול הכלל המפורט בסעיף 13.5.1 לעיל, בשינויים המחויבים (ללא חישוב תקופת הפסקה);

13.6.2. כאשר תקופת הפסקת העבודות עולה על שישה (6) חודשים רצופים, אזי הערך הממוצע יחושב עבור כל שלב בנפרד (ללא חישוב תקופת הפסקה), ועבודת הקבלן בכל שלב תיחשב כ"קטע-פרויקט" נפרד לצורך ביצוע ההתחשבות עם מנהל הפרויקט (לרבות הגשת חשבונות נפרדים על ידי מנהל הפרויקט בגין כל "קטע-פרויקט").

בהקשר זה מובהר, כי "ערך ביצוע הפרויקט" של העבודות לפני הפסקתן יקבע על ידי מעצ, בהתחשב בסעיפי הביצוע שבחשבון החלקי שיאושר לקבלן נכון למועד הפסקת

העבודות, ואילו משך הביצוע הקובע של העבודות לפני הפסקתן ייקבע על ידי מעצ על פי משך הביצוע בפועל או על פי החלטת ועדת המכרזים (אם היתה, כאמור בסעיף 13.1), לפי הנסיבות ועל פי שיקול דעת מעצ. הערך הממוצע עבור העבודות שתחודשנה לאחר ההפסקה ייקבע בהתאם לנתונים שיפורטו בצו התחלת העבודה לקבלן בעת חידוש העבודות.

13.7. **סילוק קבלן ביצוע.** במקרה בו תופסק עבודתו של קבלן הביצוע בפרויקט לצמיתות, תהא מעצ רשאית לנהוג לפי אחת החלופות המפורטות להלן, לפי שיקול דעתה:

13.7.1. **חלופה א' –** מעצ תהא רשאית לקבוע כי עבודת מנהל הפרויקט על פי הסכם זה תוגבל ל"פרויקט" כפי שבוצע עד לסילוקו של הקבלן הרלוונטי. התמורה הכוללת של מנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע תעודכן בהתאם לערך ממוצע שיחושב על פי "ערך ביצוע הפרויקט" ו"משך ביצוע קובע" שיקבעו על ידי ועדת המכרזים במעצ עבור החלק בפרויקט שבוצע על ידי הקבלן עד לסילוקו.

13.7.2. **חלופה ב' –** מעצ תהא רשאית לקבוע כי עבודת מנהל הפרויקט על פי הסכם זה תחול אף ביחס לעבודתו של קבלן ביצוע חלופי שיבחר על ידה, ובמקרה זה תחושב התמורה עבור שלב הביצוע למנהל הפרויקט בהתאם לכללים המפורטים בנספח זה לעיל ביחס לפרויקט שבו יותר מקבלן אחד.

#### 14. מועדי תשלום התמורה עבור שלב הביצוע

התמורה עבור שלב הביצוע תשולם, בהתאם לשלבים הבאים:

14.1. 85% מהתמורה תשולם במהלך שלב א'. שלב א' מוגדר כתקופת הביצוע של הפרויקט כפי שמוגדרת בצו התחלת עבודה (או כפי שתעודכן על ידי ועדת מכרזים מעת לעת).

14.1.1. תשלום התמורה למנהל הפרויקט עבור שלב א' יהיה חודשי. גובה הסכום החודשי יקבע על ידי חלוקת הסכום הכולל המגיע למנהל הפרויקט עבור שלב זה (85% מסכום התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע) במספר חודשי הביצוע המהווים את "משך הביצוע הקובע".

14.1.2. מובהר, כי במקרה שהעבודות מבוצעות בשלבים שונים, וקיים פער במועדי הביצוע של כל שלב (כאמור בסעיף 13.5), וכן במקרה שהעבודות הופסקו מכל סיבה (כאמור בסעיף 13.6) – בתקופת הפער או בתקופת ההפסקה לא ישולמו למנהל הפרויקט התשלומים החודשיים.

14.1.3. למרות האמור בסעיף 14.1.1 לעיל מובהר ומודגש, כי אישור חשבונות הביניים במהלך שלב א' על ידי מעצ יהא נתון לשיקול דעתה, והיא תהא רשאית להתחשב בקצב התקדמות הפרויקט בפועל, וכן תהא רשאית לעכב אישור חשבונות ביניים של מנהל הפרויקט במקרה בו קיים פיגור בהתקדמות הפרויקט (ואולם, במקרה כזה יודיע הגורם המוסמך במעצ לאישור החשבונות למנהל הפרויקט על הטעמים לעיכוב אישור החשבון, וזה יהא רשאי לפעול כמפורט בסעיף 13.2 לעיל).

14.1.4. בכל מקרה של עדכון שיעור התמורה הכוללת עבור שלב הביצוע (בשל עדכון הערך הממוצע) יגיש מנהל הפרויקט חשבון ביניים **מצטבר** מעודכן, ויצרף לו את האסמכתאות המעידות על עדכון הערכים המהווים את הבסיס לחישוב הערך הממוצע המעודכן.

בחשבון הביניים המצטבר תפורט סך כל התמורה המגיעה למנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע עד לאותו מועד (על פי הערכים המעודכנים), פחות סך כל התמורה ששולמה למנהל הפרויקט עד לאותו מועד עבור שלב הביצוע (על פי הערך הממוצע ושיעור התמורה טרם עדכונם).

במקרה שתוצאת חשבון הביניים המצטבר היא חיובית (דהיינו – למנהל הפרויקט מגיע תשלום נוסף) – ישולם התשלום הנוסף במועד הקבוע בסעיף 28.5 להלן.

במקרה שתוצאת חשבון הביניים המצטבר היא שלילית (דהיינו – שולמו למנהל הפרויקט כספים ביתר) – אזי תהא מעצ לנהוג באחת משתי החלופות הבאות, לפי שיקול דעתה:

14.1.4.1. לקבוע כי מנהל הפרויקט ישיב לידי מעצ את הכספים ששולמו ביתר בתוך 30 ימים;

14.1.4.2. לקבוע כי הסכום ששולם ביתר יקוזז באופן מלא מהסכומים שיאושרו לתשלום למנהל הפרויקט על חשבון התמורה בחודשים הבאים.

14.2. 10% מהתמורה תשולם בתום שלב ב' (לאחר גמר חשבון סופי עם קבלן הביצוע ומתן תעודת גמר מלאה לפרויקט).

14.2.1. **הוראות מיוחדות ותנאים נוספים ביחס לתשלום אבן דרך זו, יהיו כפי שיפורט בהסכם.**

14.2.2. במקרה של מספר קבלנים בפרויקט או מספר שלבים בפרויקט – יחשב מועד תום שלב ב' במועד גמר חשבון סופי ומסירת תעודת גמר לקבלן הביצוע האחרון או במועד גמר חשבון סופי לשלב הביצוע האחרון.

למרות האמור לעיל, במקרה שבפרויקט מספר קבלנים או מספר שלבי ביצוע, תהא מעצ רשאית להחליט, לפי שיקול דעתה הבלעדי (ומבלי שיש בכך כדי לחייבה כלפי מנהל הפרויקט), על הקדמת חלק מהתשלום הכולל עבור שלב ב', באופן שעם גמר חשבון סופי לקבלן הראשון בפרויקט או לשלב הראשון בפרויקט, ישולם למנהל הפרויקט חלק יחסי מהתשלום הכולל עבור שלב ב', בהתאם ליחס שבין היקף העבודה של אותו קבלן ראשון ביחס לכל הפרויקט או בהתאם ליחס שבין היקף העבודה של אותו שלב ראשון שהסתיים ביחס לכל הפרויקט (במונחים כספיים).

14.3. 5% מהתמורה תשולם בתום שלב ג' (לאחר גמר תקופת הבדק הארוכה ביותר שתוגדר בהסכם הקבלני). **הוראות מיוחדות ותנאים נוספים ביחס לתשלום אבן דרך זו, יהיו כפי שיפורט בהסכם.**

14.3.1. התמורה עבור שלב ג' תשולם בחלוקה שווה לפי מספר שנות הבדק שנקבעו בפרויקט. כל תשלום ישולם בסוף שנת הבדק הרלוונטית.

14.3.2. במקרה שבפרויקט נקבע מספר שונה של שנות בדק עבור מבנים שונים או רכיבים שונים, תחולק התמורה עבור שלב ג' בהתאם למספר שנות הבדק הארוך ביותר בפרויקט. למרות האמור לעיל, תהא מעצ רשאית להחליט, לפי שיקול דעתה הבלעדי (ומבלי שיש בכך כדי לחייבה כלפי מנהל הפרויקט), על חלוקה שונה של התמורה עבור שלב ג', באופן יחסי להיקף הכספי של המבנים / הרכיבים השונים שנקבעו להם תקופות בדק שונות.

14.4. הוראות סעיף 5.2 [הגשת חשבונות חלקיים] וסעיף 5.3 [חשבונות חלקיים לפי קטעי-דרך/שלבים] יחולו אף בשלב הביצוע, בשינויים המחויבים.

## פרק ה' – הצמדה

15. **הצמדת סכומי אומדני התכנון המאושרים למדד**

אומדן התכנון המאושר הרלוונטי (ראשוני, מוקדם או מפורט) יחושב כך שהסכום האומדן שייקבע על ידי הגורם המוסמך, ישוערך למועד של מדד הבסיס, על פי התנודות שחלו במדד האומדן ממועד קביעת האומדן ועד למועד מדד הבסיס. הערך המשוערך כאמור הוא שייחשב לעניין קביעת אומדן התכנון המאושר והערך הממוצע הרלוונטי לאותו שלב תכנון.

בסעיף זה:

15.1. "מועד מדד הבסיס" – החודש בגינו נקבע "מדד הבסיס", כהגדרתו בסעיף 29.3 להלן (המדד העדכני לטבלה).

15.2. "מדד האומדן" – המדד על פיו הוכן האומדן הרלוונטי.

#### 16. הצמדת תשלומים למדד

כל סכום לתשלום למנהל הפרויקט על פי חשבון מאושר יהא צמוד למדד, בהתאם להפרש שבין מדד הבסיס לבין המדד הקובע, כהגדרתם להלן.

בסעיף זה:

16.1. "מדד" – מדד המחירים לצרכן כפי שמתפרסם מידי חודש על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה או במידה ויחדל פרסום על ידי גוף כאמור, מדד זהה באופיו שיפורסם על ידי גוף אחר.

16.2. "מדד הבסיס" – כהגדרתו בסעיף 29.3 להלן (המדד העדכני לטבלה).

16.3. "מדד קובע" – המדד האחרון הידוע במועד הקובע להגשת החשבונות על ידי חברת הניהול (כמפורט בסעיף 28.3 לעיל).

### פרק ו' – תוספת ניהול הפקעות

#### 17. תוספת ניהול הפקעות

17.1. במקרים בהם נדרשות פעולות בקשר עם ביצוע הפקעות בפרויקט, אזי, בנוסף לתמורה המחושבת על פי אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור השלבים השונים בפרויקט, יקבל מנהל הפרויקט תוספת תמורה שתחושב כמפורט להלן (להלן: "תוספת ניהול הפקעות").

17.2. בפרק זה, "הגורם המוסמך" משמע – הגורם המוסמך לעניין פרק זה כפי שיקבע מעת לעת על ידי מעצ. עד להחלטה אחרת, יהא הגורם המוסמך מנהלת אגף סטטוטוריקה ומקרקעין במעצ.

#### 18. תוספת ניהול הפקעות תחושב כדלקמן:

18.1. הסכום הבסיסי של תוספת ניהול הפקעות ייקבע כגבוה מבין השניים הבאים:

18.1.1. הסכום המתקבל מהכפלת מספר יחידות הקניין בתעריף של 3,600 ₪ (שלושת אלפים ושש מאות ש"ח) ליחידת קניין; "יחידת קניין" – חלקה (או חלק מחלקה) בגוש או מגרש, לפי העניין, ובהתאם להחלטה שתתקבל לעניין זה על ידי הגורם המוסמך;

18.1.2. הסכום המתקבל מהכפלת מספר בעלי הזכויות במקרקעין במיועדים להפקעה (בעלים/חוכרים) בתעריף של 960 ₪ (תשע מאות ושישים ש"ח);

לעניין מניין בעלי הזכויות במקרקעין יחולו הכללים הבאים:

(א) בעלי זכויות אחרים, שאינם בעלים או חוכרים (כגון מעבדים, שוכרים או פולשים) יכללו במניין בעלי הזכויות בכפוף לאישור מיוחד של הגורם המוסמך;

(ב) קבוצת בעלי זכויות המיוצגת על ידי נציג אחד (כגון קבוצה המיוצגת ככזו מלכתחילה על ידי עו"ד (להבדיל מבעלי זכויות בודדים המיוצגים כל אחד

בנפרד על ידי אותו עו"ד), אגודה שיתופית, מושב, קיבוץ או גוף מייצג אחר), יחשבו כל יחידי הקבוצה כבעל זכויות אחד;

(ג) לא ימנו ברשימת בעלי הזכויות רשויות מקומיות (עיריות ומועצות אזוריות ומקומיות) ובעלי מקרקעין שקנינם מנוהל על ידי מינהל מקרקעי ישראל (לרבות קק"ל ורשות פיתוח) (אך מובהר כי חוכרים פרטיים בקרקע מינהל ימנו ברשימת בעלי הזכויות); למרות האמור לעיל, במקרים מיוחדים יהא הגורם המוסמך רשאי (אך לא חייב), לאשר תוספת בגין ניהול הפקעות מאת בעלי זכויות מן הסוג הנקוב בס"ק (ג) זה לעיל, בשיעור שייקבע על ידו, ושלא יעלה בכל מקרה על 20% מסכום הבסיס עבור אותה יחידת הקניין (כאילו היתה בבעלות פרטית) או מסכום הבסיס עבור אותו בעל זכויות (לפי העניין).

18.2. **תוספות.** לסכום הבסיס הנזכר בסעיף 18.1 לעיל יתווספו הסכומים המפורטים להלן:

18.2.1. **תוספת עסק.** במקרה שבמקרקעין המופקעים קיימים עסקים, יתווסף לסכום הבסיס סך של 7,000 ₪ (שבעת אלפים ש"ח) לכל עסק (להסרת ספק בלבד מובהר כי גידולים חקלאיים לא ייחשבו כעסק);

18.2.2. **תוספת בית מגורים.** במקרה שבמקרקעין המופקעים קיימים בתים המשמשים למגורים יתווסף לסכום הבסיס סך של 10,000 ₪ (עשרת אלפים ש"ח) לכל דירה (יחידת דיור).

18.2.3. **תוספת מורכבות מיוחדת.** במקרים מיוחדים, יהא מנהל הפרויקט רשאי להוכיח מורכבות מיוחדת בניהול הליך ההפקעה, בשל אחד או יותר מהגורמים הבאים: (א) ניהול הליך המתמשך מעבר לסביר ולמקובל בנסיבות רגילות; (ב) ניהול הפקעה בקרב מגזר המיעוטים; (ג) ניהול הפקעה בנסיבות בהן עולים קשיים בהוכחת הבעלות בשטח הרלוונטי. במקרה כזה, יהא הגורם המוסמך רשאי (אך לא חייב), לפי שיקול דעתו הבלעדי, לאשר תוספת מורכבות מיוחדת, בשיעור שייקבע על ידו, ושלא יעלה בכל מקרה על 20% מסכום הבסיס עבור אותה יחידת הקניין או מסכום הבסיס עבור אותו בעל זכויות (לפי העניין) בה/בו מתקיימת המורכבות המיוחדת.

18.3. **תוספת ניהול הפקעות מינימאלית.** בכל מקרה מובהר, כי תוספת ניהול הפקעות (בפרויקטים בהם נדרש מנהל הפרויקט לבצע פעולות בקשר עם הפקעות) לא תפחת מסך של 5,000 ש"ח (חמשת אלפים ש"ח) (להלן: "תוספת ניהול הפקעות מינימאלית").

## 19. הפקעות באיו"ש

למרות האמור לעיל מובהר ומודגש, כי הפקעת מקרקעין באיו"ש תזכה את מנהל הפרויקט לתוספת ניהול הפקעות בשיעור קבוע וסופי שייקבע מראש על ידי הגורם המוסמך, ושלא יעלה בכל מקרה על סך של 10,000 ש"ח (עשרת אלפים ש"ח) לכל הפרויקט.

בנוסף לכל הוראות נספח זה מובהר, כי תשלום תוספת ניהול הפקעות בגין הפקעות באיו"ש תשולם בכפוף לכך שמנהל הפרויקט ימציא לגורם המוסמך את צו ההפקעה הרלוונטי, חתום ומאושר בידי הגורמים המוסמכים.

## 20. ניתוח שכר

20.1. תנאי לתשלום תוספת ניהול הפקעות למנהל הפרויקט הוא הגשת "בקשה לאישור ניתוח שכר" נפרדת בגין ניהול הפקעות ואישורה על ידי מעצ, בהתאם להוראות סעיף 27 להלן, בשינויים המחויבים. לבקשה לאישור ניתוח שכר יצרף מנהל הפרויקט, בין היתר: (א) מפת תכולה של הפרויקט הרלוונטית לנושא ההפקעות, חתומה על ידי מנהל הפרויקט ומאושרת על ידי הקואורדינטור; (ב) טבלת הפקעות חתומה על ידי מודד.

20.2. עם קבלת ההחלטה במעצ על ביצוע הפקעות בפרויקט, ולאחר איסוף נתונים ראשוני על ידי מנהל הפרויקט (נספחי טאבו וניתוח בעלי זכויות) יגיש מנהל הפרויקט בקשה לאישור ניתוח

שכר, כמפורט לעיל, אשר תהא מבוססת על הנתונים והאומדנים הקיימים ביחס להפקעות בפרויקט באותה עת. ניתוח השכר שיאושר על סמך הבקשה האמורה יהיה ניתוח שכר משוער. תוספת ניהול ההפקעות הסופית תאושר על ידי מעצ בהתאם לנתונים המדויקים ביחס להפקעות שיהיו בסיום הליך ההפקעות, ובהתאם לבקשה לאישור ניתוח שכר סופי שתוגש על ידי מנהל הפרויקט כתנאי לביצוע התשלום האחרון, בגין אבן הדרך השלישית הנזכרת בסעיף 21 להלן.

20.3. בקשת מנהל הפרויקט לקבלת תוספת מיוחדת בנסיבות הנזכרות בסעיף 22 להלן [עבודות חריגות מיוחדות], בהקשר לניהול הפקעות, תובא בפני ועדת התקשרויות של מעצ בכפוף להמלצה של הגורם המוסמך בלבד (כהגדרתו לעיל).

## 21. מועדי תשלום תוספת ניהול הפקעות

21.1. תוספת ניהול ההפקעות תשולם למנהל הפרויקט במספר תשלומים, בהתאם לאבני הדרך הבאות:

|      |   |                |
|------|---|----------------|
| 20%  | לאחר ישיבת התנעה לנושא ההפקעות ולאחר איסוף נתונים ראשוני על ידי מנהל הפרויקט (נסחי טאבו וניתוח בעלי זכויות); כפוף לאישור ניתוח שכר משוער. | אבן דרך ראשונה |
| 30%  | לאחר אישור אומדן הפקעות בפרויקט ולאחר מסירת מלוא הודעות התפיסה בפרויקט.   | אבן דרך שנייה  |
| 50%  | לאחר גידור המקרקעין המופקעים. כפוף לאישור ניתוח שכר סופי.   | אבן דרך שלישית |
| 100% |   | סה"כ           |

21.2. **חשבונות חלקיים.** למרות האמור לעיל, יהיה מנהל הפרויקט רשאי להגיש חשבונות חלקיים לתשלום חלק מהתמורה עבור כל אבן דרך, לפני השלמת אותה אבן דרך, בהתאם להתקדמות הליכי ההפקעה בפועל, ואולם, אישור חשבונות חלקיים כאמור יהיה נתון לשיקול דעתו הבלעדי של הגורם המוסמך.

21.3. להסרת ספק בלבד מובהר, כי הגם שמלוא התוספת בגין ניהול הפקעות תשולם למנהל הפרויקט לאחר השלמת עבודת הגידור של השטחים המופקעים מודגש, כי אין בכך כדי לפטור את מנהל הפרויקט מיתר המטלות הכרוכות בנושא ההפקעות ושמועד ביצוען לאחר מועד הגידור (לרבות ומבלי לגרוע מטלות הכרוכות בבירור תביעות בעלי הזכויות בקשר עם פיצויי ההפקעה וכיו"ב).

## פרק ז' – תשלומים נוספים

### 22. עבודות חריגות מיוחדות

למרות האמור לעיל, במקרים מיוחדים וחריגים בלבד, ובנסיבות מיוחדות בלבד בהם יידרש מנהל הפרויקט לביצוע מטלות חריגות ו/או נוספות שלא היו צפויות מראש, ושאינן באות בגדר מטלותיו על פי נספח השירותים, תהא מעצ רשאית להחליט, לפי שיקול דעתה הבלעדי (ומבלי שיש בכך כדי לחייבה כלפי מנהל הפרויקט), ובכפוף לאישור הגוף המוסמך לעניין זה במעצ (ועדת התקשרויות), אם תשולם למנהל הפרויקט תמורה נוספת, ואם הוחלט על תשלום נוסף, מעצ שומרת לעצמה את הזכות לקבוע את היקף התמורה אשר תשולם למנהל הפרויקט תוך כדי התחשבות בהיקף, מיקום ומורכבות העבודה הנוספת והחריגה שנדרשה על ידה.

23.1. בגין ליווי תובענות שיוגשו מטעם מעצ ו/או נגדה במשך תקופת ביצוע הפרויקט ועד לתום 24 חודשים ממועד מתן תעודת גמר מלאה לקבלן הביצוע בפרויקט, לא יהיה מנהל הפרויקט זכאי לתשלום נוסף.

23.2. בגין ליווי תובענות לאחר תום 24 חודשים ממועד מתן תעודת גמר מלאה לקבלן הביצוע בפרויקט, ישולם למנהל הפרויקט שכר טרחה לפי שעות העבודה שיושקעו על ידו בפועל, בהתאם לתעריף שכר יועצים הרלוונטי כפי שיהא במעצ באותה עת.

בהקשר זה מוסכם, כי במידה שייקבע בהליך שיפוטי או מעין שיפוטי כי נמצאו ליקויים בתפקודו של מנהל הפרויקט בנסיבות הרלוונטיות לתובענה מסוימת, ישיב מנהל הפרויקט את התשלומים שקיבל ממעצ עבור ליווי התובענה כאמור בסעיף זה לעיל, בצירוף הפרשי הצמדה וריבית. אין באמור לעיל כדי לגרוע מכל סעד או זכות שיעמדו למעצ בנסיבות האמורות, מכוח הדין או ההסכם.

24. **מע"מ**

התמורה אינה כוללת מס ערך מוסף. מס ערך מוסף יחול על וישולם על ידי מעצ ביום החבות, ובלבד שמנהל הפרויקט ימציא למעצ, לפני תשלום המע"מ, חשבונית מס כדין.

**פרק ח' – מינוי מנהל פרויקט במהלך הפרויקט**

25. **מינוי מנהל פרויקט במהלך הפרויקט**

בכל מקרה בו ימונה מנהל הפרויקט במהלך אחד מן משלבי הפרויקט (תכנון ראשוני/מוקדם/מפורט/ביצוע) (שלא בתחילת השלב), אזי ההתאמות הנדרשות בכל הנוגע לחישוב שכר הטרחה של מנהל הפרויקט בשל מועד כניסתו לתפקיד תהיינה כפי שייקבע בכתב על ידי הגורמים המוסמכים לעניין זה במעצ ויצוין בהסכם שיחתם עם מנהל הפרויקט.

בכפוף לכל הוראה אחרת שתיקבע לעניין זה בהסכם, תחושב התמורה למנהל הפרויקט במקרה כאמור בהתאם לעקרונות הבאים:

25.1. **חישוב תמורה חלקית עבור שלבי התכנון.** מונה מנהל הפרויקט באמצע אחד משלבי התכנון בפרויקט (ראשוני מוקדם או מפורט), ייקבע הגורם המוסמך לכך במעצ מהם אבני הדרך שהושלמו עד למועד המינוי (ומנהל הפרויקט לא יהא זכאי לחלק היחסי המשולם בגינם) וביחס לאבני דרך שטרם הושלמו – יקבע הגורם המוסמך מה החלק היחסי מאבן הדרך שנתר לביצוע, ומנהל הפרויקט יהיה זכאי לחלק היחסי מהתמורה הקבועה בנספח זה בגין אותה אבן דרך.

הערך הממוצע לצורך חישוב התמורה המגיעה למנהל הפרויקט עבור שלב התכנון הרלוונטי יחושב בהתאם לאומדן וללוח הזמנים הרלוונטיים המקוריים של אותו שלב בפרויקט (להבדיל מהאומדן הכספי לעבודה שנתרה לביצוע ממועד מינויו של מנהל הפרויקט ומלוח הזמנים שנתר לביצוע מאותו מועד).

25.2. **חישוב תמורה חלקית עבור שלב הביצוע.** מונה מנהל הפרויקט באמצע שלב הביצוע בפרויקט, יחושב "ערך ביצוע הפרויקט" על פי ערך ביצוע העבודות שנתרו לביצוע במועד המינוי (מתוך ערך ביצוע הפרויקט המלא המחושב כאמור בסעיפים 11 עד 13 לעיל). "משך הביצוע הקובע" יחושב כמשך הביצוע הקובע המקורי פחות מספר חודשי העבודה שחלפו עד למועד המינוי. על פי ערכים אלו ייקבע "הערך הממוצע" (ערך ביצוע הפרויקט החודשי הממוצע), ולפיו תיקבע התמורה הכוללת למנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע.

## פרק ט' – פרויקטי תכנון-ביצוע (Design-Build)

### 26. פרויקטי תכנון ביצוע

- על פרויקטי תכנון-ביצוע יחולו הוראות נספח זה, בכפוף לשינויים הבאים:
- 26.1. אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור **שלב התכנון המוקדם** יוגדל, על ידי הכפלתו במקדם 1.4. אבני הדרך לתשלום יהיו כפי שיוגדר באופן פרטני לפרויקט הרלוונטי (כאשר לעניין אבני התשלום מובהר מראש, כי שלב התכנון המוקדם ייחשב ככולל את הכנת מסמכי המכרז, פרסומו וניהול ההליך עד לבחירת הקבלן הזוכה).
- 26.2. אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור **שלב התכנון המפורט** יופחת, על ידי הכפלתו במקדם 0.6. אבני הדרך לתשלום יהיו כפי שיוגדר באופן פרטני לפרויקט הרלוונטי (כאשר לעניין אבני התשלום מובהר מראש, כי שלב התכנון המפורט יחשב ככולל ליווי ובקרה על התכנון המפורט שיערך על ידי הקבלן הזוכה).
- 26.3. במקרה שהחלטה על ביצוע הפרויקט במתכונת של תכנון-ביצוע התקבלה במהלך שלב התכנון המפורט, יהיה מנהל הפרויקט זכאי להביא את נושא קביעת שכר טרחתו עבור העבודה שבוצעה על ידו עובר לקבלת החלטה לדיון בפני ועדת התקשרויות במעצ.
- 26.4. למרות האמור בסעיפים 26.1 ו-26.2 לעיל, במקרה שיוחלט במעצ כי במסגרת פרויקט של תכנון-ביצוע יבוצע תכנון מפורט על ידי מעצ (למרות הגדרתו של הפרויקט כפרויקט תכנון-ביצוע), אזי מוסכם, כי שכר הטרחה של מנהל הפרויקט בגין שלב התכנון המוקדם ושלב התכנון המפורט ייקבע בהתאם להוראות פרקים ב' ו-ג' לנספח זה, בהתאמה (ולא כמפורט בסעיפים 26.1 ו-26.2 לעיל). במקרה כאמור מובהר, כי שכר הטרחה של מנהל הפרויקט עבור שלב הביצוע יהיה כמפורט בסעיף 26.5 להלן.
- 26.5. אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור **שלב הביצוע** יופחת, על ידי הכפלתו במקדם 0.85. אבני הדרך לתשלום יהיו כפי שיוגדר באופן פרטני לפרויקט הרלוונטי.
- 26.6. למרות האמור בסעיף 26.5, במקרה והפרויקט מלווה על ידי צוות מלווה מכוח תכנית שאושרה בות"ל בלבד, אזי אחוז שכר הטרחה הנקוב בטבלת התמורה עבור שלב הביצוע יופחת, על ידי הכפלתו במקדם 0.935 בלבד (דהיינו, שכר הטרחה המתקבל על פי החישוב המתואר בסעיף 26.5 לעיל יוגדל על ידי הכפלתו במקדם 1.1).

## פרק י' – נהלי הגשת חשבונות ומועדי תשלום

### 27. אישור "ניתוח שכר"

תנאי מוקדם להגשת חשבונות על ידי מנהל הפרויקט עבור כל שלב, הוא אישור "ניתוח שכר" לאותו שלב על ידי מעצ, כמפורט להלן.

לצורך כך, יגיש מנהל הפרויקט "בקשה לאישור ניתוח שכר" ובה יפורטו מלוא הנתונים הרלוונטיים לצורך חישוב השכר עבור השלב הרלוונטי (כגון ומבלי לגרוע – האומדן המאושר, האומדן המשוער (מאושר על ידי הגורם המוסמך לכך במעצ), לוח הזמנים המאושר או המשוער, הערך הממוצע הרלוונטי, קטעי דרך רלוונטיים וכו'), אבני הדרך הרלוונטיות והיקפן המאושר לצורך ביצוע המשימות על ידי מנהל הפרויקט). כל הנתונים הנ"ל יובאו בליווי האסמכתאות המתאימות (כגון ומבלי לגרוע: תדפיסים, אומדים מפורטים ברמת פרקים, פרוטוקולים ועדות שיפוט או ועדת מכרזים וכו') וכשהם מאושרים בכתב על ידי הגורם המוסמך לאישורם במעצ.

הבקשה לאישור ניתוח שכר תבחן על ידי מעצ, בהתאם להוראות נספח תמורה זה וליתר הוראות ההסכם. "ניתוח שכר מאושר" אשר ייחתם על ידי הגורמים המוסמכים במעצ יהווה תנאי להגשת חשבונות על ידי מנהל הפרויקט.

## 28. נהלי הגשת חשבונות ומועדי תשלום

תנאי לזכות מנהל הפרויקט לקבלת התמורה הוא הגשת חשבונות בהתאם להוראות המפורטות להלן.

28.1. כל חשבון שיוגש על ידי מנהל הפרויקט יציין את מספר ההסכם, את השלב בגינו מוגש החשבון ואת אבן הדרך הרלוונטית (ובשלב הביצוע - אף את חודש הביצוע בגינו מוגש החשבון). לחשבון יצורף ניתוח השכר המאושר הרלוונטי. לא צוינו הפרטים המבוקשים על גבי החשבון, תחזיר מעצ, על פי שקול דעתה המוחלט, את החשבון למנהל הפרויקט.

28.2. כל חשבון של מנהל הפרויקט יוגש על ידו לקואורדינטור, ובפרויקטים בהם לא מונה קואורדינטור – למנהל האגף האמון על קידום הפרויקט במעצ.

28.3. מנהל הפרויקט יגיש את חשבונותיו במועדים הבאים (להלן: "המועדים הקובעים להגשת חשבונות"):

28.3.1. חשבונות עבור תשלומים חודשיים במהלך שלב א' של תקופת הביצוע (כאמור בסעיף 14.1 לעיל) - מידי חודש עד ליום ה- 5 בו, עבור החודש הקודם;

28.3.2. כל יתר החשבונות (חשבונות עבור תשלומים בגין שלבי התכנון הראשוני, המוקדם והמפורט, וחשבונות עבור שלבי ב' ו'ג' בשלב הביצוע כאמור בסעיפים 14.2 ו-14.3 לעיל) – יוגשו במועד בו הושלמה אבן הדרך הרלוונטית, ולא יאוחר מה-5 בחודש העוקב לחודש בו הושלמה אבן הדרך. אין באמור לעיל כדי לגרוע מזכות מנהל הפרויקט כאמור בסעיף 5.2 לעיל [חשבונות חלקיים].

28.4. חשבונות מנהל הפרויקט יערכו ויוגשו כחשבונות ביניים, על פי חישוב מצטבר, לכל שלב משלבי הפרויקט בנפרד. בתום שלב הביצוע (תום שלב ג' בשלב הביצוע) תגיש חברת הניהול חשבון סופי.

28.5. החשבונות החודשיים ישולמו, לאחר בדיקתם ואישורם על ידי מעצ, עד היום ה-25 לחודש ובלבד שחלפו ששים (60) ימים ממועד הגשת החשבון. התאריך הקובע לצורך הגשת החשבון הוא תאריך חותמת "נתקבל" מאת האגף הרלוונטי במעצ.

## פרק יא' - הוראות כלליות לעניין טבלת התמורה

## 29. עדכון הטבלה

29.1. אחת לשנה קלנדארית, עד לסוף חודש ינואר באותה שנה, יעודכן "הערך הממוצע" הנקוב בעמודה הראשונה בטבלה שלהלן בהתאם לשינוי היחסי במדדים הקובעים (ביחס המפורט ביניהם) בשנה החולפת כמפורט להלן.

29.2. אחוז השינוי יחושב כאחוז השינוי המשוקלל שחל במדד תשומות הסלילה (ביחס של 80% מהשינוי) ומדד תשומות הבניה (ביחס של 20% מהשינוי). אחוז השינוי המשוקלל יקבע ברמת דיוק של שתי ספרות אחרי הנקודה העשרונית (כשלצורך כך תעוגל התוצאה המתקבלת כלפי מעלה או כלפי מטה לרמת הדיוק האמורה. בהתאם לאחוז השינוי המשוקלל האמור יעודכנו הערכים הנקובים בעמודת "הערך הממוצע" בטבלה.

29.3. במסגרת העדכון האמור ייקבע "מדד הבסיס", כמדד המחירים לצרכן האחרון הידוע נכון למועד העדכון (להלן: "מדד הבסיס"). עד לעדכונה כאמור לעיל, יהא מדד הבסיס של הטבלה שלהלן הממד המצוין לצידה.

הערך הממוצע הנקוב בעמודה הראשונה בטבלת התמורה שלהלן נקוב בערכים קבועים. במקרה והערך הממוצע בפרויקט מסוים הוא בסכום כספי שנע בין שני ערכים ממוצעים הנקובים בטבלת התמורה, יקבע אחוז התמורה עבור אותו ערך ממוצע, לאחר חישוב אינטרפולציה, על פי הנוסחה שלהלן.

התחשיב של ערכי האחוזים ייעשה ברמת דיוק של ארבע ספרות אחרי הנקודה העשרונית.

דוגמא מספרית (ע"פ נתוני הטבלה, מתייחסים לאחוז עבור שלב התכנון המפורט)

**3.8 מיליון**

4 מיליון

3 מיליון

1.4075%

1.5664%

**1.4393%**

**N - ערך ממוצע בפועל**

H - ערך ממוצע קיים גבוה (שורה מתחת בטבלה)

L - ערך ממוצע קיים נמוך (שורה מעל בטבלה)

$P_H$  - אחוז תמורה עבור ערך ממוצע קיים גבוה (שורה מתחת בטבלה)

$P_L$  - אחוז תמורה עבור ערך ממוצע קיים נמוך (שורה מעל בטבלה)

**$P_N$  - אחוז התמורה עבור הערך הממוצע בפועל**

$$P_N = P_H + \frac{(P_L - P_H) \times (H - N)}{(H - L)} \times 100\%$$

## טבלת התמורה

מדד הבסיס לטבלת התמורה הנ"ל : מאי 2007.

| ביצוע   | תכנון מפורט | תכנון מוקדם | תכנון ראשוני | "הערך הממוצע"<br>(במיליוני ₪) |
|---------|-------------|-------------|--------------|-------------------------------|
| 6.9967% | 2.7987%     | 1.3993%     | 0.5597%      | 0.2                           |
| 6.4148% | 2.5659%     | 1.2830%     | 0.5132%      | 0.4                           |
| 5.7863% | 2.3145%     | 1.1573%     | 0.4629%      | 0.6                           |
| 5.1842% | 2.0737%     | 1.0368%     | 0.4147%      | 0.8                           |
| 4.6885% | 1.8754%     | 0.9377%     | 0.3751%      | 1                             |
| 4.2863% | 1.7145%     | 0.8573%     | 0.3429%      | 2                             |
| 3.9159% | 1.5664%     | 0.7832%     | 0.3133%      | 3                             |
| 3.5187% | 1.4075%     | 0.7037%     | 0.2815%      | 4                             |
| 3.1432% | 1.2573%     | 0.6286%     | 0.2515%      | 5                             |
| 2.8489% | 1.1396%     | 0.5698%     | 0.2279%      | 6                             |
| 2.5929% | 1.0372%     | 0.5186%     | 0.2074%      | 7                             |
| 2.4897% | 0.9959%     | 0.4979%     | 0.1992%      | 8                             |
| 2.4623% | 0.9849%     | 0.4925%     | 0.1970%      | 9                             |
| 2.4365% | 0.9746%     | 0.4873%     | 0.1949%      | 10                            |
| 2.4115% | 0.9646%     | 0.4823%     | 0.1929%      | 11                            |
| 2.3877% | 0.9551%     | 0.4775%     | 0.1910%      | 12                            |
| 2.3651% | 0.9460%     | 0.4730%     | 0.1892%      | 13                            |
| 2.3439% | 0.9375%     | 0.4688%     | 0.1875%      | 14                            |
| 2.3225% | 0.9290%     | 0.4645%     | 0.1858%      | 15                            |
| 2.3007% | 0.9203%     | 0.4601%     | 0.1841%      | 16                            |
| 2.2802% | 0.9121%     | 0.4560%     | 0.1824%      | 17                            |
| 2.2608% | 0.9043%     | 0.4522%     | 0.1809%      | 18                            |
| 2.2426% | 0.8970%     | 0.4485%     | 0.1794%      | 19                            |
| 2.2254% | 0.8902%     | 0.4451%     | 0.1780%      | 20                            |
| 2.2091% | 0.8836%     | 0.4418%     | 0.1767%      | 21                            |
| 2.2044% | 0.8818%     | 0.4409%     | 0.1764%      | 22                            |
| 2.1904% | 0.8762%     | 0.4381%     | 0.1752%      | 23                            |
| 2.1763% | 0.8705%     | 0.4353%     | 0.1741%      | 24                            |
| 2.1621% | 0.8649%     | 0.4324%     | 0.1730%      | 25                            |
| 2.1479% | 0.8592%     | 0.4296%     | 0.1718%      | 26                            |
| 2.1336% | 0.8534%     | 0.4267%     | 0.1707%      | 27                            |
| 2.1191% | 0.8477%     | 0.4238%     | 0.1695%      | 28                            |
| 2.1046% | 0.8419%     | 0.4209%     | 0.1684%      | 29                            |
| 2.0901% | 0.8360%     | 0.4180%     | 0.1672%      | 30                            |
| 2.0754% | 0.8302%     | 0.4151%     | 0.1660%      | 31                            |

| ביצוע   | תכנון מפורט | תכנון מוקדם | תכנון ראשוני | "הערך הממוצע"<br>(במיליוני ₪) |
|---------|-------------|-------------|--------------|-------------------------------|
| 2.0606% | 0.8242%     | 0.4121%     | 0.1648%      | 32                            |
| 2.0458% | 0.8183%     | 0.4092%     | 0.1637%      | 33                            |
| 2.0308% | 0.8123%     | 0.4062%     | 0.1625%      | 34                            |
| 2.0158% | 0.8063%     | 0.4032%     | 0.1613%      | 35                            |
| 2.0007% | 0.8003%     | 0.4001%     | 0.1601%      | 36                            |
| 1.9855% | 0.7942%     | 0.3971%     | 0.1588%      | 37                            |
| 1.9702% | 0.7881%     | 0.3940%     | 0.1576%      | 38                            |
| 1.9548% | 0.7819%     | 0.3910%     | 0.1564%      | 39                            |
| 1.9393% | 0.7757%     | 0.3879%     | 0.1551%      | 40                            |
| 1.9237% | 0.7695%     | 0.3847%     | 0.1539%      | 41                            |
| 1.9080% | 0.7632%     | 0.3816%     | 0.1526%      | 42                            |
| 1.8923% | 0.7569%     | 0.3785%     | 0.1514%      | 43                            |
| 1.8767% | 0.7507%     | 0.3753%     | 0.1501%      | 44                            |
| 1.8598% | 0.7439%     | 0.3720%     | 0.1488%      | 45                            |
| 1.8446% | 0.7378%     | 0.3689%     | 0.1476%      | 46                            |
| 1.8314% | 0.7326%     | 0.3663%     | 0.1465%      | 47                            |
| 1.8200% | 0.7280%     | 0.3640%     | 0.1456%      | 48                            |
| 1.8097% | 0.7239%     | 0.3619%     | 0.1448%      | 49                            |
| 1.8000% | 0.7200%     | 0.3600%     | 0.1440%      | 50                            |